

## EDITORIAL



**MANUEL BAETA DE CASTRO**  
Presidente do Conselho  
Executivo da AMRAM

Neste momento, atravessamos uma crise económica sem precedentes, a nível internacional, nacional e regional, o que nos leva obrigatoriamente a reflectir e a desenvolver iniciativas que dêem continuidade ao desempenho das nossas funções na defesa da melhoria de vida dos munícipes da nossa Região Autónoma da Madeira.

Teremos que urgentemente escolher as prioridades, por forma a que seja possível salvaguardar a qualidade de vida nos municípios da RAM e criarmos mecanismos de solidariedade em relação àqueles que mais necessitam.

No que respeita às formas de financiamento das autarquias, é de salientar o recuo por parte do Ministério das Finanças, no que concerne ao limite de endividamento das autarquias. Neste sentido, a AMRAM irá manifestar o desejo na continuidade de poder usufruir da colaboração com outras entidades, nomeadamente, com o Governo Regional, de modo a contribuir para um desenvolvimento integrado e sustentado, dando também sequência à exploração e comercialização do "jogo Instantâneo", o qual representa uma importante fatia das nossas receitas.

A promoção, representação e valorização dos interesses autárquicos dos Municípios associados, também será reforçada através da participação nas Jornadas dos Municípios ultraperiféricos no contexto europeu, reforçando desta forma a coesão entre os mesmos e consequentemente a sua afirmação, no que respeita às exigências de maiores e melhores financiamentos comunitários, para o desenvolvimento económico e social das populações, tendo em conta as necessidades especiais que resultam das especificidades da nossa Região. ■

**MANUEL BAETA DE CASTRO, PRESIDENTE DA CÂMARA MUNICIPAL DA CALHETA, ELEITO PRESIDENTE DO CONSELHO EXECUTIVO DA AMRAM**

Pág. 2



### FORMAÇÃO AUTÁRQUICA

Potenciar a melhoria das competências dos recursos humanos, através da dinamização de acções formativas, tem sido um objectivo preconizado pela AMRAM.

Pág. 3



### II FÓRUM INTERMUNICIPAL DE INTERCÂMBIO DE EXPERIÊNCIAS EM PREVENÇÃO DE RISCOS

O evento, enquadrado nas actividades do Projecto PREMUMAC teve lugar nos dias 10 e 11 de Novembro de 2011, no concelho de Santana.

Pág. 5



### JORNADAS DOS MUNICÍPIOS DAS REGIÕES ULTRAPERIFÉRICAS DA UNIÃO EUROPEIA DECORRERAM NA MARTINICA

Pág. 7



### CONSELHO DIRECTIVO DA ANMP REUNIU COM AMRAM

O encontro teve como objectivo propiciar uma reflexão sobre a Proposta de Lei do Orçamento do Estado para 2012 e Reforma da Administração Local.

Pág. 8

### ASSOCIAÇÃO DE MUNICÍPIOS DA MADEIRA E DOS AÇORES REUNIRAM COM SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL

Pág. 8

### EIMRAM REABERTURA DO PARQUE DE GESTÃO DE RESÍDUOS



A infra-estrutura, localizada no Sítio do Vasco Gil, freguesia de Santo António, dispõe de novas metodologias de organização e funcionamento.

Pág. 9

### ELEIÇÃO DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA EIMRAM

Pág. 9



### ASSEMBLEIA INTERMUNICIPAL REÚNE PARA APROVAR DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E DELIBERAR SOBRE AS GOP E ORÇAMENTO PARA 2012 DA AMRAM

Pág. 10

### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA CMU REUNIU EM MARTINICA

Pág. 11



### JOGO INSTANTÂNEO

Raspe e Ganhe com o Jogo Instantâneo.

Pág. 12

# MANUEL BAETA DE CASTRO, PRESIDENTE DA CÂMARA MUNICIPAL DA CALHETA, ELEITO PRESIDENTE DO CONSELHO EXECUTIVO DA AMRAM

A eleição para o Conselho Executivo e para a Mesa da Assembleia Intermunicipal decorreu no passado dia 21 de Novembro de 2011.

Em consequência da suspensão do mandato quer do Presidente da Câmara Municipal do Porto Santo, Roberto Paulo Cardoso da Silva, quer do Presidente da Câmara Municipal de Machico, Emanuel Sabino Vieira Gomes, Presidente e Vogal do Conselho Executivo da AMRAM, respectivamente, a Assembleia Intermunicipal da Associação reuniu para proceder a novas eleições para o Conselho Executivo e para a Mesa da Assembleia Intermunicipal da AMRAM.

O Presidente da Câmara Municipal da Calheta, Manuel Baeta de Castro foi eleito novo Presidente da instituição que representa os 11 Municípios da Região Autónoma da Madeira. No Conselho Executivo da AMRAM, foram reconduzidos os anteriores Vogais, Arlindo Pinto Gomes, Presidente do Município de Câmara de Lobos e José Alberto de Freitas Gonçalves, Presidente do Município de Santa Cruz e foram nomeados para completar a composição daquele Órgão os senhores José Ismael Fernandes, Presidente do Município da Ribeira Brava e António Luís Gouveia Olim, Presidente do Município de Machico.



## CONSELHO EXECUTIVO DA AMRAM

### PRESIDENTE

**Manuel Baeta de Castro**

Presidente do Município da Calheta

### VOGAIS

**Arlindo Pinto Gomes**

Presidente do Município de Câmara de Lobos

**José Alberto de Freitas Gonçalves**

Presidente do Município de Santa Cruz

**José Ismael Fernandes**

Presidente do Município da Ribeira Brava

**António Luís Gouveia Olim**

Presidente do Município de Machico

## ELEITA NOVA MESA DA ASSEMBLEIA INTERMUNICIPAL

A Assembleia Intermunicipal, elegeu ainda os membros para a nova Mesa da Assembleia Intermunicipal da AMRAM. Foram reconduzidos na Presidência e Secretário da Mesa da Assembleia Intermunicipal, respectivamente, os senhores Miguel Filipe Machado de Albuquerque, Presidente do Município do Funchal e Jorge Orlando César de Jesus Romeira, Presidente do Município de São Vicente, tendo sido eleito para Vice-presidente da Mesa a Presidente da Câmara Municipal do Porto Santo, Fátima Filipa de Menezes. ■



# FORMAÇÃO AUTÁRQUICA

O Plano Formativo consubstanciado pela AMRAM em colaboração com os seus associados, visa essencialmente permitir que os Recursos Humanos das Autarquias Locais adquiram novas competências, e que as mesmas possam contribuir para a satisfação contínua dos munícipes no que concerne aos serviços prestados pelas Câmaras Municipais na RAM.

Destaque das acções de formação dinamizadas pela AMRAM no decurso do segundo semestre de 2011:

## **INSTRUMENTOS PARA O EQUILÍBRIO FINANCEIRO DOS MUNICÍPIOS**



Decorreu no dia 18 de Outubro de 2011, com a duração de 7 horas, a acção formativa alusiva ao tema “Instrumentos para o equilíbrio financeiro dos municípios”, que contou com a presença de 18 participantes.

O Programa preconizado para esta formação teve como objectivos essenciais: conhecer os regimes legais de saneamento e reequilíbrio financeiros e o seu enquadramento no regime geral de endividamento municipal; apreender as principais diferenças entre o regime jurídico do saneamento financeiro municipal e o do reequilíbrio financeiro municipal; compreender os diferentes graus de desequilíbrio financeiro dos municípios e respectivas causas; identificar a competência para a declaração da situação de desequilíbrio financeiro conjuntural e estrutural;

tramitação processual e obrigações; perceber em que condições podem ser contratados empréstimos para saneamento e reequilíbrio financeiros e a sua articulação e reflexos para os limites legais de empréstimos de médio/longo prazos e para o endividamento líquido; conhecer o Fundo de Regularização Municipal e a sua relação com o endividamento líquido, o FEF e o saneamento e reequilíbrio financeiros

A formação, decorreu nas instalações da AMRAM, e teve como Formador o Dr. Alexandre Virgílio Tomás Amado, Chefe de Equipa Multidisciplinar do quadro de pessoal dirigente da Inspeção-Geral de Finanças na área do Controlo Tutelar Autárquico

## **A IMPLEMENTAÇÃO DO SIADAP NAS AUTARQUIAS LOCAIS E A ENTREVISTA DE AVALIAÇÃO DE COMPETÊNCIAS**



A publicação do Decreto Regulamentar n.º 18/2009, de 4 de Setembro, que aplica à administração local as normas do novo SIADAP, aprovado pela Lei n.º 66 -B/2007, de 28 de Dezem-



bro, trouxe às autarquias um desafio de grande significado, pois introduziu uma filosofia integrada não só na definição de objectivos a todos os níveis, como na própria avaliação.

Pretendeu-se com esta acção de formação que os formandos identificassem as principais alterações introduzidas pelo novo SIADAP e, em particular, construir os mapas de objectivos das unidades orgânicas, articulando com os objectivos dos dirigentes e dos trabalhadores, no quadro de uma gestão por objectivos, potenciando uma correcta aplicação do SIADAP, ao mesmo tempo, ficando com os princípios essenciais a que deve obedecer uma entrevista de avaliação de competências.

A acção, que teve como Formador o Eng. Vieira Mendes, Mestre em Administração Pública pela Escola de Economia e Gestão da Universidade do Minho, teve lugar nas instalações da Associação de Municípios, durante os dias 15 e 16 de Novembro de 2011.

## GESTÃO DE CONFLITOS



A forma como nos relacionamos em contexto de trabalho assume um papel cada vez mais importante numa sociedade moderna e competitiva. Cada vez mais é imperativo aperfeiçoar a comunicação interpessoal nas equipas que desenvolvem funções nas Câmaras Municipais, adoptando o sentido de responsabilidade e colaboração e, afastando e reconhecendo as atitudes a evitar na gestão de conflitos.

Neste contexto, durante 2 dias - 13 e 14 de Dezembro de 2011 - 12 Técnicos Municipais participaram na formação sobre a temática Gestão de Conflitos.

A formação visou sobretudo dotar os formandos de competências facilitadoras do desbloqueamento de situações conflituais; conhecimentos de maneiras assertivas no relacionamento interpessoal; técnicas de expressar, de forma assertiva, sentimentos positivos e negativos; apreender a importância da negociação para uma gestão de conflitos eficaz e reconhecer as atitudes a evitar na gestão de conflitos.

A Dra. Cristina Azevedo, Psicóloga Clínica especializada nas áreas de diagnóstico Psicológico, Consulta Psicológica, Psicoterapia e Orientação Escolar e Profissional, foi a formadora desta sessão.■

### ACÇÕES DE FORMAÇÃO PREVISTAS PARA O PRIMEIRO SEMESTRE DE 2012

#### 18 e 19 de Janeiro de 2012

CCP - As alterações a promover no regime da contratação pública (Troika e plano do governo). Implicações a nível de Empreitadas de Obras Públicas

#### 16 de Fevereiro de 2012

A Responsabilidade dos Eleitos Locais e dos Gestores Públicos do Sector Empresarial Local

#### 15 e 16 de Março de 2012

Desafios para a gestão municipal - Urbanização, Edificação e Licenciamento Zero

#### 26 de Abril de 2012

Indicadores de Gestão nos Municípios

#### 17 de Maio de 2012

O Controlo Financeiro das Entidades que integram o Sector Empresarial Local

#### 21 e 22 de Junho de 2012

A Implementação da Contabilidade de Custos nas Autarquias Locais



Durante dois dias representantes dos Municípios da Madeira, Açores e Canárias, estiveram reunidos, no concelho de Santana, para debater e trocar experiências no âmbito da prevenção de riscos.

Gestão de emergências e crises, mecanismos de resposta às emergências - experiências nas RUP'S, instrumentos de prevenção em desastres naturais e riscos e cidadania, foram os principais temas abordados neste encontro.

A sessão de abertura foi presidida pelo Presidente do Município de Santana, Dr. Rui Moisés e a sessão de encerramento pelo Presidente do Município de Santa Cruz, Dr. José Alberto Gonçalves.



O Professor Domingos Rodrigues, da Universidade da Madeira, falou sobre os instrumentos de prevenção em desastres naturais e ressaltou a importância de abordar estas questões nas escolas.

Sobre a mesma temática fez uma intervenção o Professor Victor Hugo Forjaz, Presidente do Observatório Vulcanológico e Geotérmico dos Açores, tendo destacado a questão dos riscos geológicos dos Açores.

A estrutura regional de protecção civil e municipal na resposta as emergências foi o tema tratado pelo Tenente Coronel Pedro Barbosa, Vice-presidente do Serviço Regional de Protecção Civil, IP - RAM.

O Comissário da Polícia de Segurança Pública, Roberto Fernandes, foi orador convidado pela AMRAM, e falou sobre a intervenção policial na aluvião do 20 de Fevereiro de 2010 e a Polícia como agente de protecção civil.

Foi também orador convidado o Comandante dos Bombeiros da Ribeira Brava, José Agostinho da Silva, que falou sobre o teatro de operações do 20 de Fevereiro na Ribeira Brava.

No mesmo painel interveio o Vice-presidente do Município do Funchal, Dr. Bruno Pereira, que apresentou o Plano Municipal de Emergência do Funchal.

O evento contou ainda com importantes contribuições de oradores representantes dos Municípios dos Açores e das Canárias.

Os painéis do Fórum foram moderados pelos Presidentes dos Municípios de Santana, Ribeira





Brava, São Vicente e Porto Moniz. Na apresentação do Fórum, Manuel Baeta de Castro, Presidente da AMRAM, em exercício de funções naquela data, assinalou o contributo, em matéria de prevenção e resolução de situações de crise, da realização deste evento atendendo aos recentes fenómenos que têm afectado as várias regiões autónomas.

### **ACÇÃO FORMATIVA SOBRE RISCO | TÉCNICAS DE AVALIAÇÃO DO RISCO | CARTOGRAFIA DE RISCO**



Integrado nas actividades do projecto PREMUMAC foi promovida uma acção formativa onde foram abordadas as temáticas relacionadas com

os riscos, técnicas de avaliação dos riscos e cartografia de risco.

A formação decorreu durante três dias na sede da AMRAM e contou a presença de cerca de 20 Técnicos Municipais da Madeira e dos Açores.

A formação foi ministrada pelo Prof. Domingos Rodrigues, Professor Auxiliar do CCCEE da Universidade da Madeira e Prof. Doutor Alexandre Tavares, Professor Auxiliar na Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra.

### **AMRAM EDITA GUIA COM RECOMENDAÇÕES PERANTE SITUAÇÕES DE CRISES MAIS PROVÁVEIS**



Este Guia pretende informar e sensibilizar os cidadãos para os perigos a que estão expostos e promover práticas de auto-protecção.

O Guia disponibiliza informações de preparação e resposta em caso de desastre ou acidente grave, relacionado com processos naturais ou tecnológicos e, faz recomendações sobre comportamentos seguros aos cidadãos.

O conhecimento das recomendações deste guia e a sensibilização para o risco permitem melhorar a capacidade individual e colectiva de preparação e resposta em caso de acontecimento perigoso súbito. ■



# JORNADAS DOS MUNICÍPIOS DAS REGIÕES ULTRAPERIFÉRICAS DA UNIÃO EUROPEIA DECORRERAM NA MARTINICA



No âmbito do projecto “JARUP II - Jornadas Autárquicas sobre Política de Desenvolvimento Sustentável” aprovado no âmbito do Programa de Cooperação Transnacional MAC 2007-2013, decorreram na ilha de Martinica, de 30 de Junho e 1 de Julho de 2011, as Jornadas dos Municípios das Regiões Ultraperiféricas da União Europeia. O encontro reuniu Autarcas da Madeira, Açores, Martinica, Guiana, Guadalupe e Saint-Martin.

O tema central destas Jornadas foi o Desenvolvimento económico e sustentável das Regiões Ultraperiféricas, factores críticos de sucesso das comunidades locais e regiões.

Porque as RUP's partilham uma grande riqueza ambiental, em particular no que diz respeito à biodiversidade, quer das espécies quer dos ecossistemas, abordou-se a temática do Património Ambiental.

Destaque neste âmbito para a intervenção feita pelo Dr. Rui Moisés, Presidente do Município de Santana, sob o título “Laurissilva - Património da Humanidade”, enquadrado na certificação internacional - Reserva da Biosfera - atribuída ao Município de Santana pela Bureau da UNESCO.

O edil de Santana referiu que o Património natural das RUP's é responsável pelo próprio carácter e idiossincrasia das suas populações, cuja história e desenvolvimento foram molda-

das em paisagens e relevos únicos cuja natureza, seja florestal, montanhosa, litoral ou insular oceânica, acaba por ser, em cada caso, um caso único e irrepetível. Essa riqueza biológica tem que ser preservada, numa lógica de conservação mas, também identificando potencialidades quanto ao seu uso sustentável.

As regiões ultraperiféricas devem ser objecto de medidas específicas para garantir o princípio da igualdade de oportunidades, concentrando a acção, particularmente na redução do défice de acessibilidade física, infra-estruturas básicas e rede de comunicações, e bem assim reflectir sobre o princípio da coerência territorial. Uma estratégia de desenvolvimento para as RUP's deve garantir um equilíbrio entre os membros do mercado único e a integração em um ambiente geográfico com a proximidade de países terceiros com quem mantemos relações histórico-culturais privilegiadas. Esta foi a mensagem que o Presidente da AMRAM, Roberto Silva, deixou no encerramento das Jornadas Autárquicas das Regiões Ultraperiféricas da União Europeia. ■



## CONSELHO DIRECTIVO DA ANMP REUNIU COM AMRAM



O encontro teve lugar, no passado dia 28 de Outubro de 2011, na sede da Associação de Municípios da Região Autónoma da Madeira.

No actual contexto de dificuldades vividas pelo Poder Local, deliberou o Conselho Directivo da Associação Nacional de Municípios Portugueses (ANMP) promover um conjunto de reuniões com todos os Municípios do país, tendo por objectivo propiciar uma reflexão sobre a Proposta de Lei do Orçamento do Estado para 2012 e a Reforma da Administração Local.

No encontro com os Municípios da Região Autónoma da Madeira, que decorreu no mês de Outubro, o Presidente da Associação Nacional de Municípios Portugueses, Dr. Fernando Ruas, alertou os Municípios para as dificuldades que se antevêm para as câmaras municipais nacionais e regionais decorrentes das medidas previstas na proposta de Orçamento de Estado para 2012.

O então Presidente da AMRAM, Roberto Silva, aproveitou para agradecer o apoio e empenho que a ANMP tem demonstrado para com os Municípios da Madeira. ■

## ASSOCIAÇÃO DE MUNICÍPIOS DA MADEIRA E DOS AÇORES REUNIRAM CÓM SECRETÁRIO DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO LOCAL

Os Presidentes das Associações de Municípios da Região da Madeira e dos Açores reuniram, a 25 de Outubro de 2011, com o Secretário de Estado da Administração Local, Paulo Júlio, para abordar a questão das transferências da participação variável dos Municípios da Madeira e dos Açores no IRS.

O Secretário de Estado da Administração Local referiu que a proposta do Orçamento de Estado para 2012 dispõe duma norma interpretativa da Lei das Finanças Locais através da qual a participação variável de 5% no IRS a favor das autarquias das regiões autónomas será deduzida à receita de IRS cobrada na respectiva região autónoma, devendo o Estado proceder directamente à sua entrega às autarquias locais. ■



## REABERTURA DO PARQUE DE GESTÃO DE RESÍDUOS



O “Parque de Sucatas”, agora designado, ao abrigo da nova legislação, de Parque de Gestão de Resíduos, propriedade da EIMRAM - Empresa Intermunicipal da Região Autónoma da Madeira - Investimentos e Serviços Intermunicipais (EIM), foi reaberto oficialmente no passado mês de Outubro, na presença dos membros do Conselho de Administração da EIMRAM e de alguns representantes das Câmaras Municipais da Madeira.

O Parque de Gestão de Resíduos é constituído por várias plataformas, com valências diferentes, nomeadamente:

Plataforma 1: Parqueamento das viaturas removidas nos diversos concelhos da Região e báscula de pesagem dos resíduos (entrada/saída);

Plataforma 2: Armazenamento de pneus/vidros, resultante do desmantelamento dos veículos em fim de vida;

Plataforma 3: Armazenagem e prensagem de sucata ferrosa e não ferrosa;

Plataforma 4: Área coberta para depósito dos REEE's e despoluição e desmantelamento de veículos em fim de vida.

A concessão do espaço destinado a exploração do parque foi feita, através de concurso público, à empresa Madeira Cartão Sociedade de Triagem. A concessão abrange, entre outros, a operação de gestão, com armazenagem, triagem e valorização, dos resíduos e das viaturas em final de vida, en-

A Infra-Estrutura, localizada no Sítio do Vasco Gil, freguesia de Santo António, dispõe de novas metodologias de organização e funcionamento.

tregue por particulares e pelos serviços das várias Câmaras Municipais da RAM e a gestão dos seguintes resíduos: Baterias, Pilhas, Pneus, Óleos usados excluídos os alimentares, Resíduos de equipamentos eléctricos e electrónicos (REEE's), veículos em final de vida (VFV), Metais Ferrosos e não Ferrosos e demais resíduos derivados do desmantelamento das viaturas e máquinas.

O horário de funcionamento do espaço é de Segunda a Sábado, entre as 08.00h e as 20.00h, dispondo duma linha verde com o número 800208892. ■



## ELEIÇÃO DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA EIMRAM

Decorreu dia 21 de Novembro de 2011, uma Assembleia Geral da EIMRAM que elegeu o novo Presidente do Conselho de Administração para completar o mandato 2009 - 2013.

Para Presidente do Conselho de Administração, foi eleito o Presidente da Câmara Municipal da Calheta, Manuel Baeta de Castro. Como Vogais continuam o Presidente da Câmara Municipal da Ponta do Sol, Rui David Pita Marques Luís, e o Presidente da Câmara Municipal de Santana, Rui Moisés Fernandes de Ascensão. ■

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS APROVADAS PELA ASSEMBLEIA INTERMUNICIPAL DA AMRAM

O encontro teve lugar no concelho de Santa Cruz, no passado dia 22 de Julho de 2011.

Nos termos e para os efeitos previstos na Lei das Finanças Locais, Portaria n.º 474/2010, publicada no Diário da República, 2.ª série, N.º 126, de Julho de 2010 e Instruções da DGAL, a Assembleia Intermunicipal da Associação reuniu, para apreciar as Contas Consolidadas relativas ao exercício de 2010.

A Lei das Finanças Locais, veio tornar obrigatória a realização da consolidação das contas, para os Municípios que detenham serviços municipalizados e/ou a totalidade do capital de entidades do sector empresarial local.

O perímetro de consolidação da AMRAM, é constituído pela própria AMRAM e pela EIMRAM - Empresa Intermunicipal da Região Autónoma da Madeira - Investimentos e Serviços Intermunicipais (EEIM), empresa participada pela AMRAM a 100%. ■

## ORÇAMENTO PARA 2012 DA AMRAM, APROVADO PELA ASSEMBLEIA INTERMUNICIPAL

A Assembleia Intermunicipal da Associação, reunida no passado dia 04 de Novembro, na Câmara Municipal de Machico, aprovou, por unanimidade, as grandes opções do plano, orçamento e plano plurianual de investimentos da AMRAM para o exercício económico de 2012.

As Grandes Opções do Plano para o exercício económico de 2012 da AMRAM assentam nos seguintes objectivos gerais e prioridades definidas pelo Conselho Directivo da AMRAM.

[A] Promoção, representação e valorização dos interesses autárquicos dos municípios associados.

[B] Exploração do Jogo Instantâneo.

[C] Desenvolvimento de projectos no âmbito PCT - MAC 2007-2013.

[D] Desenvolvimento de formação para os Municípios associados

[E] Desenvolvimento de uma estratégia de comunicação.

[F] Cooperação com a CMU no desenvolvimento das suas actividades.

[G] Cooperação com a EIMRAM - Empresa Intermunicipal da Região Autónoma da Madeira - Investimentos e Serviços Intermunicipais (EEIM) no desenvolvimento das suas actividades. ■



## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA CMU REUNIU EM MARTINICA



A capital Martiniquense, Fort-de-France, recebeu, no passado dia 1 de Julho de 2011, as reuniões do Conselho Fiscal, Conselho de Administração e Assembleia Geral da CMU - Confederação de Municípios Ultraperiféricos.

A AMRAM, enquanto membro associado da CMU, tal como as Associações de Municípios dos Açores, Canárias, Guiana Francesa, Guadalupe e Martinica, foi representada nestas reuniões pelo Presidente e Vogal do Conselho Executivo, Roberto Silva e Arlindo Gomes, respectivamente.

Para além de questões ligadas ao funcionamento interno da CMU, foram analisadas e discutidas diversas temáticas de relevante importância tendo como objectivo geral, criar um espaço para troca de experiências e melhores práticas para fortalecer o desenvolvimento competitivo

das regiões ultraperiféricas da União Europeia e Cabo Verde.

No tocante à Presidência da Confederação, tomou posse o Presidente da Associação de Municípios da Martinica, Raymond Occolier que confirmou, como objectivos da CMU, a participação em trabalhos e debates organizados pelo Comité das Regiões, Comissão Europeia e outras instituições relevantes (CRPM, CMRE - Conselho dos Municípios e Regiões da Europa, etc.), com vista à criação de um lobby em Bruxelas, alavancado em lobbies das RUP's e promover o encontro, o conhecimento mútuo e os intercâmbios entre as corporações locais das regiões da CMU.■



# JOGO INSTANTÂNEO

Vendas do Jogo Instantâneo com variação positiva em 2011.

A AMRAM - Associação de Municípios da Região Autónoma da Madeira faz um balanço positivo das vendas do Jogo Instantâneo no ano de 2011. Assistiu-se a um crescimento na ordem dos 12%, relativamente ao ano de 2010.

A Associação de Municípios da Região Autónoma da Madeira congratula-se e agradece o esforço e empenho de toda a sua rede de agentes e a todos os apostadores do Raspa.

Encontram-se à venda bilhetes por 0,50 euros, cujos prémios variam entre bilhetes grátis e 5.000 euros em numerário e por um por euro,

cujos prémios variam entre 1 e 10.000 euros também em numerário.

Novo Apostador do Raspa ganhou 10.000,00 Euros, elevando assim para 5 o número de Apostadores do Jogo Instantâneo que, em 2011, arrecadaram os primeiros prémios dos respectivos Lotes que se encontravam à venda. O bilhete premiado foi desta vez adquirido por um Apostador na freguesia do Campanário, concelho da Ribeira Brava, no passado dia 16 de Agosto e dizia respeito ao Lote EE32.■



**RASPE E GANHE COM O JOGO INSTANTÂNEO.**

**PRÉMIOS VÃO DESDE OS BILHETES GRÁTIS  
ATÉ 10.000,00€.**

**RASPOU ..... GANHOU!!!!**

Para JOGAR dirija-se a um Ponto de Venda Oficial do Jogo Instantâneo.

## FICHA TÉCNICA

PROPRIEDADE E EDIÇÃO | AMRAM - Associação de Municípios da Região Autónoma da Madeira

DESIGN E IMPRESSÃO | Dupladp & Associados, S.A.

TIRAGEM | 500 Exemplares

DISTRIBUIÇÃO | Gratuita